

Orang-orang yang sama kemudian mendirikan operasional bisnis internasional dari American Tower Corporation. Selama bekerja di American Tower Corporation, anggota manajemen senior Grup dan tim penasihat telah membantu pengembangan bisnis mulai dari 300 menara sampai lebih dari 22.500 menara selama periode lebih dari empat belas tahun dan mengoperasikan menara untuk perusahaan komunikasi nirkabel ternama di Amerika Serikat, Brasil dan Meksiko.

Grup yakin bahwa pengetahuan, pengalaman dan keahlian anggota manajemen senior dan tim penasihat yang didapatkan pada saat bekerja di American Tower Corporation membuat Protelindo memiliki keunggulan yang kompetitif seperti mengembangkan dan memperluas bisnisnya di Indonesia.

#### **PENGALAMAN LOKAL**

Manajemen senior dan tim penasihat juga membantu dalam mengembangkan industri menara di Indonesia dan telah berhasil mengakuisisi, mengembangkan dan mengoperasikan portofolio menara yang besar di seluruh Indonesia. Protelindo memulai kegiatan bisnisnya di tahun 2003 sebagai salah satu perusahaan menara independen pertama di Indonesia. Sebagian besar manajemen senior dan tim penasihat perusahaan yang menduduki jabatan saat ini bergabung dengan Protelindo bulan Maret tahun 2007 dan bersama-sama dengan para karyawan dan manajer telah melakukan pengembangan bisnis menara di Indonesia. Selama lebih dari delapan tahun menjalankan usahanya, Protelindo telah menerima dan melatih lebih dari 875 karyawan penuh waktu dan kontrak. Para manajer dan karyawan lokal juga memiliki pengetahuan yang mendalam terkait peraturan pemerintah Indonesia dan juga tentang kebiasaan-kebiasaan dan praktik yang terkait dengan akuisisi, konstruksi, operasi, dan pemeliharaan menara di seluruh Indonesia.

#### **KONTRAKTOR**

Protelindo memperkerjakan kontraktor dalam jumlah besar di bidang pembangunan, akuisisi lokasi, teknik, penguatan menara, pemeliharaan dan keamanan. Kontraktor tersebut berasal dari seluruh wilayah Indonesia, dan kami yakin bahwa hubungan dengan kontraktor tersebut memberikan akses kepada sebagian besar pekerja dengan kualifikasi terbaik di Indonesia. Setiap kontraktor Protelindo menjalani seleksi yang ketat yang mencakup evaluasi teknis,

These same individuals also founded the international business operations of American Tower Corporation. While working at American Tower Corporation, members of the Group's senior management and advisory team helped to grow the business from 300 towers to more than 22,500 towers over a fourteen-year period and operated towers for major wireless communications companies in the United States, Brazil and Mexico.

The Group believes that the knowledge, experience and expertise that members of the senior management and advisory team gained while working at American Tower Corporation gives Protelindo a competitive advantage as it develops and expands its business in Indonesia.

#### **LOCAL EXPERIENCE**

The senior management and advisory team also helped develop the tower industry in Indonesia and has successfully acquired, developed and operated a large portfolio of towers throughout Indonesia. Protelindo started operations in 2003 as one of the first independent tower companies in Indonesia. Most of the current senior management and advisory team joined Protelindo in March 2007 and, together with local employees and managers, have developed the tower business in Indonesia. Over the past eight years of operations, Protelindo has hired and trained over 875 fulltime and definite employees. The local managers and employees have an in-depth knowledge of Indonesian regulations and the customs and practices relating to the acquisition, construction, operation and maintenance of towers throughout Indonesia.

#### **CONTRACTORS**

Protelindo utilizes a large number of contractors in the areas of construction, site acquisition, engineering, tower reinforcement, maintenance and security. These contractors are based throughout Indonesia, and we believe that our contractor relationships give us access to some of the most qualified workers in Indonesia. Each of Protelindo's contractors undergoes a strict screening that involves technical, financial and legal evaluations before

finansial, dan hukum sebelum mereka diperkerjakan dan selanjutnya mendapatkan tinjauan secara berkala selama para kontraktor terus bekerja sama dengan Protelindo. Berdasarkan pengalaman yang luas dari manajemen senior dan tim penasihat, kami telah membuat ruang lingkup kerja yang sesuai dan pengendalian mutu yang harus diikuti oleh setiap kontraktornya. Semua kontraktor menandatangani kontrak payung yang baku yang berisi pekerjaan-pekerjaan yang diberikan dan harga yang disepakati.

### PROPERTI DAN PERIZINAN

Protelindo bertanggung jawab untuk mendapatkan sewa lahan, yang memberikan hak untuk menggunakan lahan bagi setiap menaranya dimanapun menara tersebut berada. Sewa lahan biasanya berlaku sampai dengan 20 tahun, termasuk pilihan untuk perpanjangan sewa. Adapun periode penyewaan selama 5 sampai 10 tahun tersebut dibayar di muka. Pada tanggal 31 Desember 2014, Protelindo memiliki 11.491 sewa lahan dan sisa jangka waktu sewa rata-rata (termasuk syarat opsi perpanjangan) yaitu sekitar 12,74 tahun. Rata-rata luas ruang lahan yang tercakup dalam sewa lahan adalah 178,30 meter persegi. Protelindo juga bertanggung jawab untuk memastikan perizinan setiap menara yang dimilikinya.

### ASURANSI

Kami memiliki asuransi terhadap *industrial special risks* untuk menara-menara kami yang ditanggung oleh PT AIG Insurance Indonesia (sebelumnya dikenal dengan nama PT Chartis Insurance Indonesia), dan Allianz Nederland Corporate dengan jumlah nilai tanggungan sebesar Rp7.565,4 miliar (AS\$608,1 juta).

Asuransi tanggung gugat publik kami ditanggung oleh PT Zurich Insurance Indonesia dengan nilai tanggungan sebesar AS\$10 juta, dan asuransi tanggung gugat pihak ketiga umum yang ditanggung oleh Amlin Europe dengan nilai tanggungan sebesar EUR10 juta (AS\$12,2 juta). Kami menganggap nilai pertanggungan asuransi tersebut sudah cukup dan sesuai dengan kebiasaan praktik industri yang ada.

a contractor is hired. Once hired, each contractor further undergoes periodic reviews as it continues to work with Protelindo. Based on the senior management and advisory team's extensive experience in the tower business, we have established a proprietary scope of work and quality control procedures for each of our contractors to follow. All contractors sign a standard umbrella contract under which specific work assignments and prices are agreed.

### PROPERTIES AND LICENSES

Protelindo is responsible for obtaining a ground lease, which establishes the right to use the land on which a tower is located, for each of its towers. These ground leases typically run for up to 20 years, including renewal options. Periods of 5 to 10 years are paid in advance. As of December 31, 2014, Protelindo had 11,491 ground leases with the average remaining term (including the optional renewal terms) of approximately 12.74 years. The average ground space covered by each ground lease is approximately 178.30 square meters. Protelindo is also responsible for securing licenses for each of its towers.

### INSURANCE

We carry industrial special risks insurance for our towers that are covered by PT AIG Insurance Indonesia (formerly known as PT Chartis Insurance Indonesia) and Allianz Nederland Corporate in the amount of IDR7,565.4 billion (US\$608.1 million).

Our public liability insurance is covered by PT Zurich Insurance Indonesia in the amount of US\$10 million, and general third party liability insurance is covered by Amlin Europe in the amount of EUR10 million (US\$12.2 million). We consider such insurance coverage to be adequate and in accordance with customary industry practice.